

Уважаемые читатели!

В этом номере Лик целый ряд рубрик - Гуманитарный фонд предупреждает, Актуальная тема, Страна, Власть, Бизнес, Труд и Экономика - занял текст Пояснительной записки «О необходимости и возможности дополнительных мер для эффективной экономики по программе Регион-Россия». По-другому не могло и быть. В конце Записки помещаются слова: «Можно полагать, что инструментарий программы «Регион-Россия» придает ей качества фундамента для великого здания страны, в котором воплотятся ее история, культура и уникальная география, объединенные в платформе Президента В.В. Путина». Конечно, здание Новой России в своем фундаменте должно содержать все понятия этого ряда.

Приглашаем наших читателей взглянуть на предварительный чертеж этого фундамента.

© Н.Б. Покровский*

Май 2022 г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА «О НЕОБХОДИМОСТИ И ВОЗМОЖНОСТИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕР ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ ПО ПРОГРАММЕ «РЕГИОН - РОССИЯ»»

Цель Пояснительной записки, далее «Записка», - обосновать необходимость, надежность и эффективность решений в программе «Регион-Россия», далее «Программа», для управления экономикой региона в целях безопасности страны. На основании мирового опыта безопасность России обеспечит интенсивное развитие малого и среднего предпринимательства, далее «МСП», вместе с участием науки и региональными аппаратами управления. Программа входит в проект инновационного развития субъектов РФ «Импульс», который получил положительные оценки в пяти министерствах. Проект «Импульс» создан на базе 63 позиций Президента РФ. Этот ресурс дополнен в Программе.

Разработчики Программы - старейшие субъекты малого бизнеса в сфере науки и производства ЗАО «Гуманитарный фонд» (1993 г.) и ПК «Меридиан 2000» (1990 г.).

1. Постановка задачи.

Исходное положение: «Возрастающий разрыв между передовыми государствами и Россией толкает нас в страны третьего мира», «Другой серьезной проблемой продолжает оставаться экономическая слабость России» [1].

А также: «Ни в коем случае мы не можем действовать и работать как обычно, мы должны осознать, где мы находимся и перед решением каких задач мы стоим» [3].

1.1. Для осознания природы состояния страны провести обзор основных факторов с позиций роли малого и среднего предпринимательства (МСП) и науки.

1.2. Провести анализ результатов по п. 1.1. на основе системных подходов и научно-практической базы с учетом опыта Китая [2].

1.3. Разработать решения для устойчивого развития экономики страны за счет алгоритмов управления в регионах развитием МСП с участием науки.

1.4. Работы выполняются в рамках проекта инновационного развития регионов РФ «Импульс» [4], [5].

Число достижений - 8, признаков новизны - 18. Полнота решений - достаточная.

2. Констатирующая часть.

Основные сведения по законам систем и социально-экономическим вопросам.

2.1. Системный подход - необходимое условие адекватного решения.

*При цитировании и другом использовании материалов ссылка на Пояснительную записку обязательна.

Главные условия развития любой системы - Движение и Информация. В отсутствии Движения не происходит НИЧЕГО. Информация обеспечивает ПОРЯДОК, его противоположность - беспорядок, хаос.

Главным генератором динамики развития передовых стран является инициативность и мобильность МСП, как носителя Движения.

Главным генератором Информации является наука, как носитель Знания.

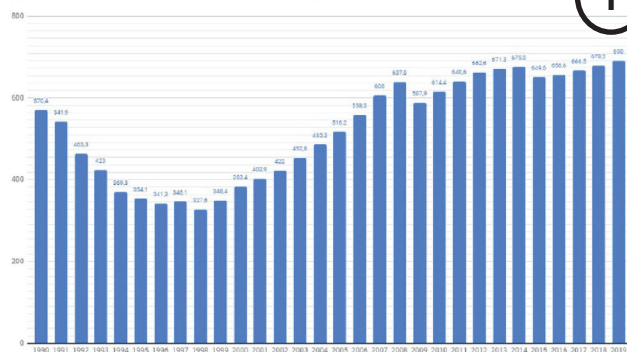
В природе все существует в виде систем. Поэтому подход к реальности должен быть системным. В противном случае он будет неверным.

2.1.1. Пример системного похода - Диаграмма развития России до 2015 г. (ДРР). Разработана в ЗАО «Гуманитарный фонд» в 1995 г. на базе петербургской (ленинградской) научной школы. ДРР дала точные прогнозы состояния страны, включая темпы и фазы изменения ВВП, Приложение 1. Аналогов ДРР нет.

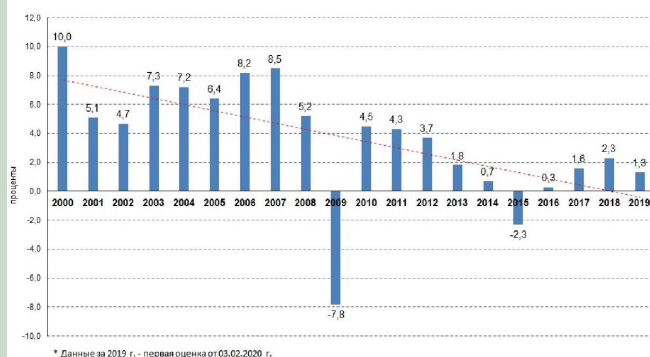
2.2. Общие данные о состоянии российской экономики приведены на Рис. 1-4. Используются диаграммы из сети Интернет.

Рис. 1 - Динамика ВВП России по годам с 1990 по 2019, в млрд. долл. Рис.2 - Динамика ВВП в 2000 - 2019 г.г., темп прироста к предыдущему году в %. Рис. 3 - Доля импорта (верхний график) и экспорта (нижний график) в ВВП РФ. Рис. 4 - Изменения доли стран в мировом ВВП. Рис. 5 - Индикаторы развития экономики и промышленности: Россия (наименьший сегмент), Китай, США.

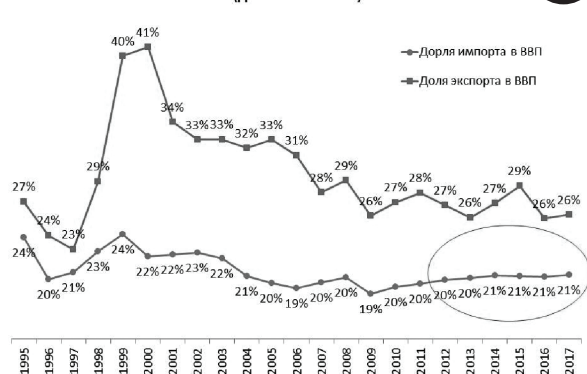
Динамика ВВП России по годам с 1990 по 2019, в млрд. долл.



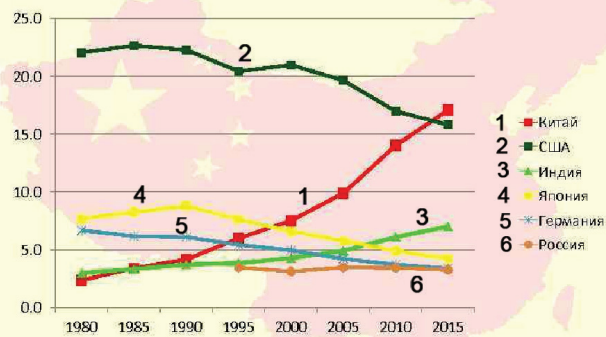
Динамика ВВП в 2000-2019 гг., темп прироста к предыдущему году*, в %

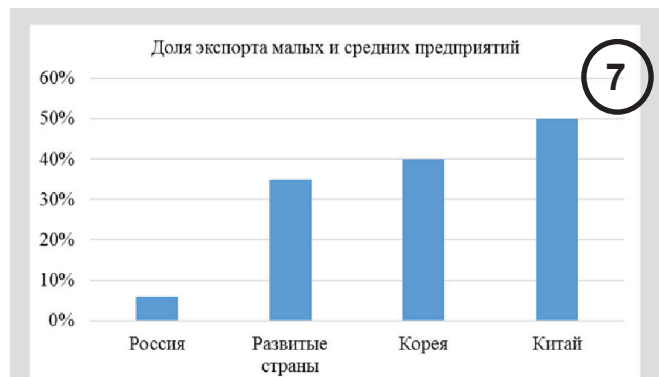
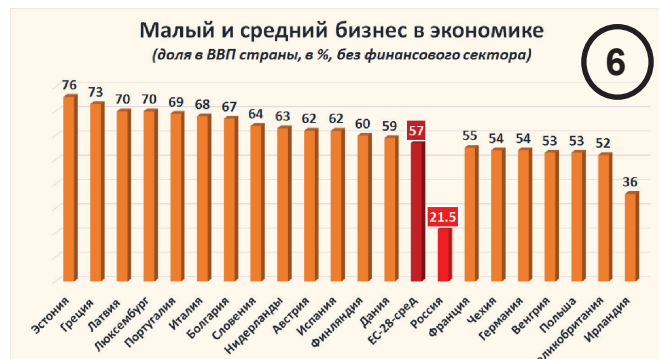


Доля импорта и экспорта в ВВП РФ (данные Росстата)



Изменение доли стран в мировом ВВП (по ППС)





МСП в России не был и не является локомотивом роста, его вклад в развитие экономики нельзя считать определяющим



2.3. Общие данные о состоянии МСП России приведены на Рис. 6-8.

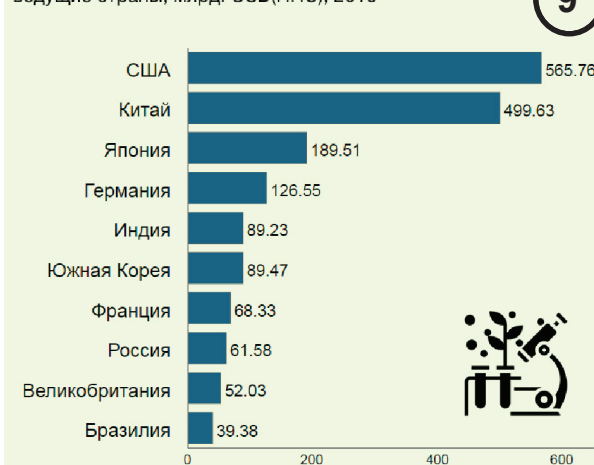
Рис. 6 - Доля МСП в экономике стран. Рис. 7 - Доля экспорта малых и средних предприятий. Рис. 8 - доля МСП в обороте российских предприятий и в численности рабочих мест (верхний более светлый сегмент - МСП).

2.4. Состояние науки.

Российская наука находится в стадии структурирования, ее деятельность не организована в полной мере. На Рис. 9 приведены объемы финансирования науки в разных странах. Россия - третья снизу. Для такого состояния типичны значительные масштабы имитации научной деятельности.

Затраты на научные исследования

ведущие страны, млрд. USD (ППС), 2018



данные: R&D World

Ситуацию поясняет опыт Комиссии РАН по противодействию фальсификации научных исследований [6]. В январе 2020 г. Комиссия подготовила список из 2528 статей, которые рекомендовала к отзыву редакциям 541 журналов. Редакции 263 журналов согласились ретрагировать 869 статей. Редакции 278 журналов не согласились и опубликовали 1659 статей. Научные продукты в этих условиях не имеют надежных гарантий качества.

2.5. Некоторые частные характеристики крупного бизнеса [7].

• «Мы достаточно регулярно встречаемся, но я вижу, что содержательных встреч мало, надо будет это исправить» (Президент В. В. Путин на Съезде Российского Союза Промышленников и Предпринимателей 9 февраля 2018 г.)

- «У российского же бизнеса отсутствует главное - мотивация к спросу на инновации» (замдиректора Института энергетических исследований РАН Ю. А. Плаиткин).

- «Денег в России много, но мы их «солим», как будто ждем конца света» (научный руководитель Института экономики РАН Р.С. Гринберг в интервью деловой электронной газете Татарстана «БИЗНЕС ONLINE» от 15.01.2018 г.).

- Оценки российского бизнеса в лице Г. О. Грефа: «Мы проиграли конкуренцию и оказались в стане стран, которые проигрывают, стран-дауншифтеров» [8].

В промышленном секторе России только 3% предприятий ведут модернизацию совместно с наукой [9]. В развитых странах их 70-80%.

2.6. Государственный аппарат новой России еще не достиг того уровня развития, как в Китае, и не может в той же мере выполнять регулирующую функцию.

Главный вывод - отсутствуют системные генераторы развития России.

Частный вывод - согласно мировой практике в качестве надежного показателя готовности МСП выполнять функцию генератора эффективной экономики следует принять долю МСП в ВВП и ВРП не менее 50 %.

3. Аналитическая часть.

3.1. Логика экономической политики должна соответствовать этимологии понятия «экономика»: «эко» - среда обитания, «ном» - закон. От логики зависит эффективность. На региональном уровне наиболее удобно следовать этому правилу.

Системный подход обеспечивает следование закону. Зная законы, можно с высокой надежностью прогнозировать будущее.

3.2. Из практического применения системного подхода.

На основании метода ресурсного баланса выполнены показательные расчеты потенциально возможного (ресурсного) госбюджета России. Этот бюджет, как минимум, в 5-6 раз больше настоящего, Приложение 2. Расчеты указывают на возможность увеличение бюджета в 12-15 раз. Это подтверждает на Рис. 5. разница ВВП России 1531 млрд. USD и США - 21874 млрд. USD. ВВП США в 14,2 раза больше, чем России. Ресурсы стран близости и достижение близких ВВП возможно. Следовательно, и адекватный рост бюджета - тоже. Т.е. версия «12-15» не лиш-

на смысла. Если ставить задачу в 6 раз увеличить госбюджет, потребуются иные методы, чем сейчас - иные методологическая и методическая базы.

3.3. Развитию науки способствует МСП, как агент Движения. В Китае 75 % патентов принадлежит МСП.

«Сегодня у нас в среднем из 265 полученных научных результатов только один - только один - становится объектом правовой охраны. Вклад добавленной стоимости, которая образуется от оборота интеллектуальной собственности, в ВВП России - менее одного процента. Это не просто мало, это очень мало. В США этот показатель - 12 процентов, в Германии - 7-8, а у наших соседей в Финляндии - 20.» [3].

При этом необходимо: «Взаимодействие и кооперация. Формирование эффективной системы коммуникации в области науки, технологий и инноваций, повышение восприимчивости экономики и общества к инновациям, развитие наукоемкого бизнеса ...» [10].

3.4. Сравнительный анализ состояния МСП в России и Китае.

В Китае за 29 лет после модернизации экономики доля МСП в ВВП составила 55 %. Годовой прирост в среднем - 1,9% в год. В России за 33 года после 1988 г. доля МСП в ВВП составила 21%, т.е. прирост - 0,63 % в год или в три раза меньше чем в Китае.

Различаются и сферы деятельности МСП.

В 2018 г. в России торговля заняла 57 % от суммарного оборота МСП. Обрабатывающие производства - 10,6 %. В Китае торговля заняла 4,57 %, или в 12 раз меньше, чем в России. Обрабатывающая промышленность в Китае составила - 49,91 % от суммарного оборота МСП, или в 5 раз больше, чем в России.

Согласно нацпроекту «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» плановый вклад в экономику МСП с 2017 по 2024 г.г. должен возрастать на 1,5 % в год. В Китае доля МСП в ВВП за 11 лет с 2007 по 2018 г. росла на 2,8% в год, т.е. почти в 2 раза быстрее, чем в России даже по теоретическому плану. Все сказанное указывает на ценность китайского опыта.

3.5. Во многом ситуацию по п. 3.4. объясняют научные исследования, которые показали, что для российского менталитета типичны низкие уровни уважения к труду и стремления к успеху по сравнению с европейскими стереотипами [11]. Т.е. в России на генетическом уровне

ослаблены предпринимательские стереотипы. Причина - почти три поколения граждан СССР жили в условиях, когда предпринимательская деятельность преследовалась по закону. В Китае - только одно поколение (1947-1978 г.г.).

Сегодня в России действуют не столько предприниматели по роду мышления, сколько организаторы. Это - разные категории людей и не очень близкие. Вот как мыслит Фил Найт, основатель Nike, согласно статье [12]: «Ищите свое призвание. Если следовать призванию, легче будет переносить усталость, а неудачи будут вас только подогрывать, а прилив энергии будет таким, какого вы никогда не испытывали. Никогда не бывает просто бизнеса. И никогда не будет. А если будет, значит этот бизнес плохой». Так богатели развитые страны. Очевидно, «плохой бизнес» не даст такого же результата.

3.6. По п. 2.1. перейдем от Движения к Информации.

Консул Китая в Санкт-Петербурге господин Цю Цюньфэй в личной беседе приравнял «огромное значение науки» и контроль на местах за следованием позициям руководства страны [2]. В России нет механизма для такого контроля. Например, в одном случае позиции чиновников не соответствовали сразу двадцати шести позициям Президента РФ. Это похоже на беспорядок по п. 2.1., который «толкает нас в страны третьего мира» [1]. Такую ситуацию легко предотвратить, если в полном объеме информировать кадры о позициях Президента и приоритетах государственной политики. Так делали в Китае.

3.6.1. Чтобы дополнить смысл п. 3.6.

Государственная политика служит целенаправленному развитию страны. Послания Президента РФ Совету Федерации РФ имеют панорамный характер и создают целостный образ государства. Их содержание должно быть предметом разработок на местах в регионах. Производные формы разработок на местах обогатят политику и повысят ее эффективность. Послания Президента по статусу документа обозначают содержание диалога власти и общества, включая бизнес. Вовлекаются ресурсы. Эффекты синергетики дают качественный рост. Процессный путь формирует систему более высокого уровня. Без этого есть риски эрозии государственной политики, ее угасания и ослабления страны. Усечение содержания государственной политики на местах искажает смысл и разрушает политику. Китай этого избежал. Результат этого ярко де-

монстрирует рост ВВП Китая на Рис. 4 график 1. Опыт Китая необходимо повторить в России, см. Рис. 4, график 6.

На это указывают также неиспользованные ресурсы Посланий и Указов Президента. Их оценку легко провести по текстам данных документов.

3.7. Пассионарность как ресурс развития.

«Кто вырвется вперед, а кто останется аутсайдером и неизбежно потеряет свою самостоятельность, будет зависеть не только от экономического потенциала, но прежде всего от воли каждой нации, от её внутренней энергии; как говорил Лев Гумилёв, от пассионарности, от способности к движению вперед и к переменам». [13].

Этот ресурс необходимо использовать. Пассионарность преобразует реальность - «Измениться должны мы сами» (Д.А. Медведев) [14]. См. также п. 3.5.

3.8. Согласно мировому опыту, система «бизнес-наука-власть» образует созидательный, животворный механизм развития страны.

Трехкомпонентная система наиболее отвечает условиям развития - система более динамична, чем двухкомпонентные. Системы бизнес-власть, бизнес-наука, наука-власть менее продуктивны, более статичны и могут создавать противоречивые продукты.

Четырехкомпонентные системы теряют устойчивость из-за функциональных цепей.

3.9. Время - фундаментальный фактор системы.

У каждой системы - свой темп развития и смены фаз (бифуркация, аттракторы, новая система) и период существования. Данный факт в экономической политике в стране не учтен. В ЗАО «Гуманитарный фонд» на историческом материале разработана «Волна Деструкции в истории России» с 21 по 2101 г., Приложение 3. «Волна» указывает на темп процесса и время фазовых переходов в новое состояние. В России дата следующего фазового перехода - 2034 г. (предыдущий - 1989 г. по «Волне»). К этому времени необходимо набрать максимальную массу и энергию развития, чтобы система не испытала кризиса и перешла на более высокий уровень.

Времени остается мало. Ответственность тех, кто принимает решения высока.

3.10. Необходимо участие гражданских институтов, потому что живое происходит только от живого, а общество - живой организм. Административный аппарат служит только созданию

«климата» - от «бархатного» (МСП) до угнетающего (экстремизм).

Это объяснимо тем, что гражданские институты наиболее способны «к поиску и внедрению новых инструментов планирования и осуществлению основных направлений государственной политики, особенно, через содержательное взаимопроникновение экономики, образования, социальной практики и культуры». Такая оценка была дана Экспертным Управлением Президента РФ одной из разработок ЗАО «Гуманитарный фонд». Для административного аппарата такая практика из-за отсутствия формальных индикаторов неприменима. Это показывает пример с Методическими рекомендациями для развития МСП в Санкт-Петербурге [21], которые были разработаны по предложению главы Комитета по промышленной политике, инновациям и торговле К.А. Соловейчика на встрече с ним Совета директоров Санкт-Петербургского союза предпринимателей 19.11.2020. и переданы ему 29.01. 2021 г.

Поэтому оценки Экспертного Управления Президента РФ следует считать установочными для участия гражданских институтов. Это отвечает п.5. «Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»: «Для реализации настоящей Стратегии необходима консолидация усилий федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, научно-образовательного и предпринимательского сообществ, институтов гражданского общества по созданию благоприятных условий для применения достижений науки и технологий в интересах социально-экономического развития России».

Другим примером может служить обсуждение хода реализации госпрограмм в сфере экономического и энергетического развития на заседании Комитета по бюджету и налогам Госдумы с участием Главы Минэкономразвития М. Решетникова 23 октября 2020 г. Председатель Комитета А. Макаров выразил обеспокоенность жизнеспособностью программ. Тот факт, что нацпроекты могут быть профинансированы всего на 10% в год, также указывает на актуальность участия «агентов движения» - МСП, науки, НКО.

3.11. Разработку целевых решений удобно выполнять на базе направлений проекта «Импульс» - Наука, Промышленность, Сельское хозяйство, Регион (как объект управления), Малые города, Бизнес, СМИ, Культура, Люди.

Главный вывод - природа проблем страны:

состояние МСП и науки, алгоритмы государственной политики в регионах, пассионарность и тонус гражданских институтов как факторов роста организма страны. Т.е. все основные факторы развития страны находятся в проблемной зоне. Альтернативы системного подхода для изменения ситуации здесь нет. Реализация Программы актуальна на базе проекта «Импульс».

4. Специальная часть.

Культура - система знаний, ценностей и регулятивов. От культуры зависит содержание коммуникативной среды и ее продукты. В работе [15] логико-математическим путем показано, что стереотипы этики обеспечивают 50% ВВП, эстетики - 30%, а рациональное мышление - 20%. Культура - оборот ценностей и их возрастание.

«В современной цивилизации развиваются тенденции гуманистического развития», «Процессный путь этого развития обеспечит формирование тех приоритетов, которые способны придать стабильность социально-экономическому развитию стран», «Устойчивой тенденцией станет гармонизация международных отношений и отношений с природой Земли» - отмечал В.В. Путин на Давосском форуме в 2021 г.

Очевиден риск, что для страны типична культура «дауншифтера».

5. Заключительная часть.

Основные выводы и решения.

5.1. Экономике России необходим генератор развития.

Блок из трех основных институтов государства «бизнес-наука-власть» может эффективно выполнять функции генератора развития страны. Этот блок должен задействовать пассионарность нации (п. 3.7.) в форме некоммерческих организаций по программе «НКО+» [16]. Схема взаимодействия показана на Рисунке, см. Приложение 4.

Схема «Квадрата России» указывает на то, что институт власти может непосредственно взаимодействовать с бизнесом и гражданскими институтами (на Схеме - НКО). Это весьма полезно для обеих сторон. Эффективность взаимодействия власти с наукой маловероятна по признаку компетентности. На Схеме такое взаимодействие полезно с участием третьих сторон, которые непосредственно заинтересованы в результатах взаимодействия в общем поле сотрудничества. Так происходило в Китае.



5.2. МСП в России не может самостоятельно играть ту же роль, как в других странах. Программа «МСП России» обеспечит МСП полномасштабное методическое сопровождение двумя средствами [17]: региональный портал в сети Интернет «Дополнительный ресурс» и программа «Ассамблея МСП».

Разделы портала «Дополнительный ресурс»: «Успехи», «Проблемы», «Обсуждения и решения», «Библиотека», «Хроника», «Реклама бизнеса», Приложение 5.

«Успехи» стимулируют бизнес примерами. Вице-губернатор Санкт-Петербурга М. Осеевский отметил: «Научить кого-либо быть бизнесменом невозможно, а самая лучшая мотивация – это достойный пример для подражания» (газ. Деловой Петербург, № 119, 20.07.2011.).

«Проблемы» фиксируют и рассматривают текущую проблематику. «Обсуждения и решения» служат для организации сотрудничества, поиска путей эффективного бизнеса на различных уровнях, включая блок «бизнес-наука-власть». По программе «Что сделать» бизнес получает помощь для организации своей деятельности в промышленности, сельском хозяйстве, культуре, социальной сфере, экспорте и др. В создании кластеров такая помощь особо востребована.

Материалы портала позволяют оперативно определять актуальные направления научного поиска и организовать этот поиск. Наука получает импульсы структурирования по широкому спектру задач. Особенно важна промышленность, см. п. 2.5., 3.3.

Портал может содействовать реализации нацпроектов и госпрограмм в сфере экономического и энергетического развития страны, жизнеспособность которых сейчас вызывает большое беспокойство в Государственной Думе и Минэкономразвития, п. 3.10.

В целом, «Дополнительный ресурс» открывает новую эпоху российского бизнеса.

Программа «Ассамблея МСП» – это постоянно действующее Сопровождение из представителей Администрации региона, аппарата Полномочного Представителя Президента, Законодательного собрания и Арбитражного суда. Решаются проблемные вопросы бизнеса и власти, Приложение 6. Здесь использован опыт европейской социал-демократии – анализ проблем бизнеса и решения для не повторения их. По опыту Китая методической базой является содержательная часть Посланий Президента РФ Совету Федерации РФ и другие документы государственной политики. Информационная программа «Президентское сопровождение» (см. далее п. 5.6.) служит этим целям.

Важными эффектами «Ассамблеи МСП» являются:

- Предметное сотрудничество ведущих органов власти полезно дополняет их индивидуальный (закрытый) формат деятельности коллективным (открытым) форматом. По законам систем в закрытой системе преобладает тенденция к равновесию, т.е. пассивному состоянию, которое может вести к деградации. Стагнация – неизбежна. Открытые системы, напротив, динамичны и склонны к развитию. Поэтому «Ассам-

блея МСП» является площадкой для развития координирующего регионального управления.

- В процессе сотрудничества у персонала органов власти формируются стереотипы творческого труда. А именно такой труд и позволяет строить новую страну.

- Творческий труд выявляет эффективные кадры для государственной политики и управления страной. Это повышает эффективность государственной политики в целом.

- Творческий труд выявляет ценность труда. Это естественным путем формирует понимание и уважение к труду других граждан, что является необходимым условием развития государства. Такие условия обеспечивают «консолидацию усилий всех уровней и ветвей власти, представителей гражданского общества и, конечно же, бизнеса» [24].

- Эти эффекты служат реализации установки Президента: «Смысл, миссия государственной службы именно в служении, и человек, который выбирает этот путь, должен прежде всего для себя решить, что он связывает свою жизнь с Россией, с нашим народом, и никак иначе, без всяких полутонов и допущений» [1].

«Ассамблея МСП» гармонично сочетается с новой культурой госуправления «Государство для граждан», которая заявлена В.М. Мишустинным 1 февраля 2022 г., см. п. 5.6. Поэтому в перспективе рамки «Ассамблеи МСП» могут быть расширены и для других аспектов регионального управления.

«Дополнительный ресурс» и «Ассамблея МСП» способны обеспечить полномасштабное содействие субъектам МСП для их интенсивного развития. Так будет получен «конвейер» по развитию МПС и реализации политики Президента.

5.2.1. Версия портала «Дополнительный ресурс» передана в Комитет по промышленной политике, инновациям и торговле на Сопоставления Совета директоров Санкт-Петербургского союза предпринимателей. Замечаний не поступало.

Концепция программы «Ассамблея МСП» рассмотрена в аппарате Губернатора Санкт-Петербурга, Полномочного Представителя Президента РФ в СЗФО, в Комиссии по промышленности, экономики и предпринимательства Законодательного собрания Санкт-Петербурга. Замечаний не поступало.

5.2.2. О диалоговом методе.

Диалоговый метод - необходимое условие системного подхода. Продукт любого процес-

са зависит от взаимодействия его компонентов (сторон). Максимальная реализация свойств каждого из них создает продукт наивысшего качества. Поэтому развитие МСП необходимо вести диалоговым методом. Как и сам процесс становления МСП в стране, диалог должен иметь непрерывный характер. Это условие реализует и «Ассамблея МСП», и «Дополнительный ресурс».

Диалоговый метод необходимо использовать максимально широко, т.к. советский период на генетическом уровне ослабил предпринимательские и, в целом, гражданские стереотипы в российском обществе. Их необходимо максимально быстро восстановить.

5.2.3. Примерно год в период 2021-2022 г. ПК «Меридиан 2000» (разработчик «Ассамблеи МСП») имел возможность знакомиться с практикой Администрации города, аппарата Полномочного Представителя Президента, Законодательного собрания, что позволило получить ценный опыт, который может быть применен на практике.

5.3. Для развития МСП необходима адекватная научно-практическая база.

На первом этапе научно-практической базой МСП должна стать система нормативов и критериев продуктивности капитала при различном налоговом и неналоговом обременении согласно проекта «Невский Меморандум» [18]. Учтены указания Президента: «Четвертое направление – снижение налогового бремени» [2], налоговая система должна быть «необременительной для бизнеса» [19].

Эту тему поясняют оценочные расчеты ЗАО «Гуманитарный фонд». Показано, что при снижении налогооблагаемой базы уже через четыре года могут компенсироваться потери госбюджета. Через 12 лет налоговые поступления увеличиваются в 33 раза, а оборот товарно-денежной массы возрастает почти в 80 раз, т.е. - почти на два порядка [20]. Не здесь ли скрыто благоденствие страны?

Необходимо использовать: принцип процессного пути, ресурсного баланса, «приведенные величины» - показатель в денежном выражении деленный на величину прожиточного минимума в регионе. В целом методической базой служит работа [21], которая дает основания для устойчивого развития МСП.

5.4. Развитие экономики России требует совместного участия МСП и науки.

На первом этапе участию науки в развитии МСП и страны служат два пути.

Первый - программа «Наука - стране» (подготовка тематических диссертаций), которая получила положительную оценку Департамента науки и образования Министерства науки и образования РФ письмом 14-ПГ-МОН-15885 от 30.05.2014. и на обсуждении вопросов выполнения диссертационных исследований 18.06.2014. в Санкт-Петербургском университете технологий и экономики (признан эффективным вузом).

Второй - проект «Поиск», включающий комплекс Всероссийских Интернет-конференций различной тематики. Проект создан членами Санкт-Петербургского союза ученых в ответ на одно из центральных положений Доклада Председателя Правительства РФ В. В. Путина в Государственной Думе 14.04.2011: «Нам предстоит найти такие решения, которые дадут России возможность уверенно идти вперед». Проект успешно прошел практическую апробацию - проведено 14 конференций с важными результатами, см. сайт: www.poisk2020.ru

По оценке Минобрнауки письмом № 12-ПГ-МОН-16919 от 31.08.2012. проект «Поиск» «будет способствовать мобилизации интеллектуальных ресурсов регионов России на повышение качества государственного управления».

В дальнейшем организации науки служит программа «Наука для России» [22].

Опыт советской отраслевой науки может стать весьма полезным.

5.5. Из практического опыта Китая следует необходимость максимального использования Посланий Президента РФ Совету Федерации РФ и других материалов гос. политики в практике регионального управления.

Этим достигаются следующие эффекты:

Первый - целостный характер развития страны по законам образования систем.

Второй - в региональном управлении реализуется емкая логика государственной политики, которая содержит актуальные приоритеты.

Третий - региональные особенности, проявляясь, обогащают государственную политику и усиливают ее универсальный характер.

Четвертое - взаимодействия регионов в рамках государственной политики приобретают дополнительные возможности и продуктивность.

В Китае эти эффекты оказали заметное влияние на развитие страны.

По опыту Китая (см. п. 3.6., 3.6.1.) программа «Президентское сопровождение» [23] средствами информации вносит в практическую

деятельность институтов власти на местах позиции Президента РФ. Специально для МСП подготовлен блок «Платформа Президента для МСП» из 49 положений, которые служат ориентиром для принятия решений. Как гражданский институт, программа «Президентское сопровождение» носит не формальный, а органичный характер, отражая актуальные проблемы и цели.

П. 5.6. служит поддержке данной программы с гражданского «фланга».

5.6. Развитие России сегодня создает необходимость новой культуры в управлении страной и в жизни общества в соответствии с тенденциями в современной цивилизации и историческому опыту России.

Позиция Президента в этом вопросе: «Повторю: изменения в мире носят цивилизационный характер. И масштаб этого вызова требует от нас такого же сильного ответа. Мы готовы дать такой ответ. Мы готовы к настоящему прорыву» [24].

Предпосылками для этого являются:

- Указ Президента РФ от 24.12.2014 г. № 808 «Основы государственной культурной политики» придает культуре стратегическое значение.

- Проект Указа Президента РФ «Основы государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей».

- Председатель Правительства РФ В.М. Мишустин 1 февраля 2022 г. сообщил о новой культуре госуправления - «Государство для граждан». Задачи: «сосредоточить работу государственных органов вокруг интересов конкретного человека, сделать ведомства более внимательными к его запросам». В ЗАО «Гуманитарный фонд» создан информационный проект для госслужащих «Президент. Государство. Граждане» [25].

- Для целей Указа № 808 в ЗАО «Гуманитарный фонд» разработана концепция тематического сайта «Мир культуры». Схема сайта: www.mirculture.ru

Сайт имеет социальную и возрастную ориентацию, охватывая граждан с 2-3 лет. Группа целевых разделов: «СМИ», «Люди с ограниченными возможностями», «Детские дома», «Родители», «Техническая интеллигенция», «Гуманитарии», «Бизнес». Другие разделы - общеинформационные. В совокупности разделы сайта позволяют на 100% реализовать Концепцию Указа Президента № 808.

П.п. 5.5. и 5.6. служат животворному климату страны на пути к прорывам.

5.7. По п. п. 3.7., 3.10. для развития России, как живой системы, необходимо адекватное участие институтов гражданского общества и реализация пассионарности нации. Эти задачи решаются программой «НКО+». По оценке В.В. Путина НКО - важный ресурс роста России.

5.7.1. Финансовой базой НКО могут быть государственные гранты и благотворительность бизнеса (малого и крупного). Последнее - более благоприятно за счет развития у бизнеса социальных стереотипов. По мнению Д. Рокфеллера бизнес, должен тратить на благотворительность не менее 10 % от дохода, а сам он тратил гораздо больше [26]. И это очень хорошо служило его бизнесу.

5.7.2. Практика НКО полезна для проекта Указа Президента РФ «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей». Концепции Указа полностью соответствуют направления «Культура» и «Люди» проекта «Импульс». В Программе данному Указу отвечает программа «Президентское сопровождение». Концепция Указа реализуется в сфере практической деятельности граждан, где естественным путем формируется национальное сознание.

5.8. Процессный характер развития регионов требует мониторинга их состояния. Этому служит «Индикаторный блок региона» (ИБР) [27] в виде сайта, который дает характеристику состояния региона в динамике (Движение). Для этого используется ряд индикаторов по агрегированным показателям, которые комплексно описывают социально-экономическую ситуацию в ее динамике. При этом даются не значения величин, а безразмерная величина их изменения, как синтез Информации и Движения, см. п. 3.1.

База данных ИБР дает возможности для их глубокого аналитического осмысления в целях государственной политики. Для этого могут применяться цифровые технологии и практики искусственного интеллекта, что повысит эффективность управления регионом.

По данным ИБР бизнес, наука и власть в стране могут принимать целевые решения. Вся страна может включиться в судьбу региона.

ИБР еще требует технической проработки, поэтому здесь детально не разбирается.

5.9. Схема управления регионом по п. 5.1. и методические решения по п.п. 5.2. - 5.8. формируют процессным путем интегральных метод

управления регионом, который позволяет провести сплошную модернизацию комплекса бизнес, наука, власть. МСП (с низкой активностью), наука (с незавершенной структурой), содержательная часть государственной политики (не полностью реализованная) и практики управления регионом (без системных подходов) преобразуются в единый генератор развития страны «бизнес-наука-власть», который задействует ресурсы гражданского общества. Нарастает эволюция, которая ведет Россию в лидеры мировой цивилизации, когда многие страны не обладают такой динамикой качественного роста.

6. Достижения.

6.1. Главное достижение - внесение в практику управления регионом системных подходов, которые позволяют преодолеть ситуацию, когда: «Возрастающий разрыв между передовыми государствами и Россией толкает нас в страны третьего мира», «Другой серьезной проблемой продолжает оставаться экономическая слабость России», п.1.

6.2. Достигнута необходимая полнота в понимании проблем для создания нового поколения решений, чтобы обеспечить процессный путь развития МСП с участием науки в рамках государственной политики.

6.3. Выполнена сплошная модернизация управления регионом блоком «бизнес-наука-власть». Предложен инструментарий для целевого функционирования блока.

6.4. Нарастает диалоговый метод взаимодействия институтов развития.

6.5. В сфере МСП устраняются дефицит предпринимательских стереотипов и ограниченность практического опыта, делая МСП полноценным институтом развития.

6.6. Экономика страны получают необходимые генераторы развития в блоке «бизнес-наука-власть»: инициативность и мобильность бизнеса - компетенции науки - организующее действие государственной политики.

6.7. Данные генераторы обладают свойствами самоорганизации, что гарантирует процессный характер развития экономики и страны в целом путем эволюции.

6.8. Россия - в числе лидеров цивилизации с высоким уровнем благополучия, влияния и устойчивости.

Ряд достижений приведен в разделе «Признаки новизны».

7. Признаки новизны.

А. Признаки новизны, включающие качество достижения.

7.1. Функциональная схема блока «бизнес-наука-власть» «Квадрат России», п. 5.1.

7.2. Учет темпа и характера системных фаз исторического процесса, п. 3.9.

7.3. Блок позиций Президента, как инструмент развития МСП, п. 5.6.

7.4. Развитие у российского бизнеса стереотипов предпринимательской деятельности, п. 5.3.

7.5. Учтено базовое свойство живой природы – живое происходит от живого – без чего страна не может развиваться, см. п.п. 3.10., 5.7.

7.6. Задействована пассионарность нации, как фактора развития, п. 5.7.

7.7. Оперативный контроль состояния региона на базе сайта «Индикаторный блок региона» с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта, п. 5.8.

7.8. Целевое вовлечение НКО, п. 5.7.

Б. Другие признаки новизны.

7.9. Метод ресурсного баланса для движения к максимальному результату, п. 5.3.

7.10. Нормативы и критерии эффективности капитала, п. 5.3.

7.11. Программа «Ассамблея МСП» по п. 5.2.

7.12. Портал «Дополнительный ресурс» по п. 5.2.

7.13. Расчетный метод анализа роста налоговых поступлений при сокращении налогооблагаемой базы по п. 5.3.

7.14. Структурирующая функция культуры в процессе развития страны, п. 4.

7.15. Использование «приведенных величин» для оценки реального экономического эффекта, п. 5.3.

7.16. Реализация процессного пути, при котором рождаются новые формы путем эволюции (В.В. Путин), п. 2.1.

7.17. Участие науки в развитии МСП и страны уже на первом этапе обеспечено ранее разработанными проектами «Поиск» (п. 5.4.) и «Наука-стране» (п. 5.4.). Их дополнит программа «Наука для России» [22] в сфере Минобрнауки.

7.18. «Регион- Россия» – системный агент политики Президента, п. 3.6.1.

8. Исключительные качества проекту «Регион- Россия» придают:

8.1. Внесение в управление регионов системных подходов и методов, что сводит к мини-

муму риски принятия неэффективных решений по п. 2.1.

8.2. Учет темпа протекания различных фаз в состоянии страны по п. 3.9.

8.3. Реализация пассионарности нации по п. 5.7.

8.4. Оперативный мониторинг состояния региона по п. 5.8.

8.5. Функции гражданского агента политики Президента РФ по п. 7.17.

9. Ожидаемые эффекты.

В работе [4] отмечено: «Фундаментальными компонентами, которые определяют состояние системы, являются Информация, Масса и Энергия. При этом Информация придает целевые функции Массе и Энергии».

9.1. Создается живой организм в формате блока «бизнес-наука-власть», который образует Массу системы.

9.2. МСП как агент Движения придает системе Энергию.

9.3. Научно-практическая база выполняет функцию Информации.

По п.п. 9.1-9.3 развитие страны обеспечено необходимыми функциями. Эти функции последовательно формируют коллектив, в котором сотрудничают бизнес, наука и власть. Жизнь страны становится целенаправленным трудом с эффектами синергетики, которые создают более высокое качество. Это – эволюция, о необходимости которой говорил В.В. Путин. Эволюция и пассионарность тесно связаны друг с другом.

9.4. Образуется площадка, которая позволяет перейти к развитию России как новой Страны. Государственная политика получает широкий спектр импульсов к развитию. Страна и Общество будут последовательно меняться. Мнение Президента Д.А. Медведева: «...измениться должны мы сами» [14].

Риски деградации практически устранены.

Программа отвечает п. 5. Указа Президента РФ от 01.12.2016 г. «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»: «Для реализации настоящей Стратегии необходима консолидация усилий федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, научно-образовательного и предпринимательского сообществ, институтов гражданского общества по созданию благоприятных условий для применения достижений науки и технологий

в интересах социально-экономического развития России».

Все это позволяет избежать того риска, которой обозначен в статье «Без малого бизнеса мы потеряем страну» [28], и встать на путь, который обозначен в статье «Россияне - самые успешные и благополучные в мире» [29].

10. Целесообразная осторожность.

Для России типичен ряд обстоятельств, которые требуют особой осторожности. При несоблюдении надлежащей осторожности, стране может быть нанесен значительный ущерб. Это - своего рода техника безопасности управления в регионах.

Далее приведен упомянутый ряд обстоятельств по тексту Записки.

10.1. В настоящее время актуально учесть связь состояния дел в регионе с рисками для страны по Констатирующей части. Важно учесть возможности МСП, науки и методов управления с предельными сроками достижения целевых показателей, например, доли МСП в ВРП не менее 50%, п. 2.6.

10.1. МСП в России не может самостоятельно играть ту же роль, как в других странах и требует сплошного методического сопровождения.

10.2. Низкие темпы развития МСП фиксируют, что политика в сфере МСП близка к истощению своих возможностей. Остро актуальны новые системные алгоритмы. В их числе: «Дополнительный ресурс», «Ассамблея МСП», «Президентское сопровождение», «Президент. Государство. Граждане».

10.3. Институт науки в России не завершил своего структурирования. Поэтому приверженность строгому научному знанию должна сочетаться с мерами для избегания его имитации.

10.4. Практическое воплощение содержательной части Посланий Президента РФ Совету Федерации РФ и других установочных государственных документов на региональном уровне должно иметь средства отображения.

10.5. На региональном уровне требуют участия МСП нацпроекты: «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт», «Туризм и индустрия гостеприимства», «Культура». Субъекты МСП могут активно участвовать и в таких проектах, как: «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Жильё и городская среда»,

«Образование», «Экология», «Производительность труда и поддержка занятости», «Цифровая экономика Российской Федерации».

Позиция Президента РФ: «Успех национальных проектов и программ в значительной степени зависит от эффективной работы регионов. Скажу больше, именно региональным управленческим командам предстоит сыграть главную роль в решении конкретных, практических задач по таким направлениям» [3].

10.6. Без стержневых алгоритмов программы «Регион- Россия», которые являются общими для всех стран, развитие России невозможно. Другие меры, которые могут ускорять этот процесс и увеличить благополучие, являются дополнительными.

11. Порядок реализации.

11.1. Общие положения.

Программа - продукт гражданского общества, поэтому реализуется без государственного финансирования за счет собственных ресурсов. Эти ресурсы создаются путем целевой деятельности: выполнение исследований и разработок решений, работ информационного направления - консультации, вебинары, публикации, организация конференций и других мероприятий. Возможна форма государственно-частное партнерство по инициативе гос. органов. Возможна спонсорская поддержка со стороны физических и юридических лиц, представляющих различные сферы общества.

Цель такого порядка - не вносить в реализацию Программы административно-бюрократической практики, которая может исказить ее естественный ход и тормозить возможное развитие страны. Страна должна развиваться естественным путем.

11.2. Сегодня в России наиболее структурирован институт власти, который является ее культурным лидером [30]. Этим объясняется его важная роль в жизни страны. Бизнес и наука с участием институтов власти могут питать ее жизненные силы.

11.3. На первом этапе реализации Программы выполняется апробация ее алгоритмов в Санкт-Петербурге и в двух субъектах РФ. в рамках проекта «Импульс». Период этапа - с мая 2022 г. по 31 декабря 2022 г.

11.4. Апробацию Программы по п. 11.3. сопровождают плановые работы по всем направлениям проекта «Импульс».

11.5. В общероссийском формате по блоку «бизнес-наука- власть» планируется:

- По программе «МСП России» - подготовка Всероссийской Интернет конференции по тематике программы (Бизнес).

- По программе «Президент. Государство. Граждане» - подготовка предложений для Правительства РФ и Администраций ряда регионов (Власть).

- По программе «Наука-стране» - подготовка материалов для Минобрнауки и для специальных научных инстанций в целях уточнения тематического комплекса для подготовки научных диссертаций (Власть. Наука).

- По концепции тематического сайта «Мир культуры» - подготовка материалов в Государственную Думу [31] и обсуждение вопросов (Власть).

11.6. Использованы результаты деятельности ЗАО «Гуманитарный фонд» (образован в 1993 г.), ПК «Меридиан 2000» (1990 г.), НП «Содействие субъектам науки, просвещения, образования» (2012 г.), Группа социально-экономического проектирования Санкт-Петербургского союза ученых (2012 г.).

Основные источники: Послания Президента РФ Совету Федерации РФ 2000-2021 г.г.; Указ Президента РФ от 01.12.2016 г. «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»; Стенографический отчет о заседании Совета при Президенте по стратегическому развитию и национальным проектам 24.10.2018 г. Указ Президента РФ от 24.12.2014 г. № 808 «Основы государственной культурной политики».

12. Итоговая часть.

Можно полагать, что инструментарий программы «Регион-Россия» придает ей качества фундамента для великого здания страны, в котором воплотятся ее история, культура и уникальная география, объединенные в платформе Президента В.В. Путина.

Возможно, в жизни части граждан страны участие в создании этого фундамента внесет ощущение причастности к великой истории, позволит легче переносить трудности и решать проблемы, реализовать свой интеллектуальный и духовный потенциал. А обществу в целом будет лучше видеть цели, фокусировать внимание, определиться в приоритетах и ценностях, возрастить единство и усилия. Тогда успехи общества станут признанием его созидательных

сил и права на уверенное движение в будущее. Такими стремлениями проникнуты все Послания Президента РФ Совету Федерации РФ.

Комментарий автора.

Системные методы в России не имеют адекватного применения. Природа этого явления детально объясняется в статье «Комментарий автора» в рубрике «Комментарий ДРР» этого номера журнала «Личность и Культура». Такое положение существенно тормозит развитие страны и несет те риски, на которые указывает В.В. Путин в п.1. Оценить масштабы потерь можно на примере оценок ситуации Губернатором Ленинградской области Валерием Павловичем Сердюковым в интервью редакции «Личность и Культура» ровно двадцать лет назад [32]. Тогда Губернатор сказал:

«Крупные предприятия в тяжелой и легкой промышленности доминируют в экономике и сегодня. Малый бизнес ушел в сферу торговли, посреднических функций. Сегодня мы думаем, что, пока малый бизнес не придет в машиностроение, в энергетику и т.д., мы не получим качественного производства».

Как видно по п. 3.4. и [9] малый бизнес еще не пришел оттуда, где был 20 лет назад. Модернизацию с участием науки ведут всего 3% промышленного сектора. В развитых странах - 70-80%. Риск оказаться среди стран «третьего мира» - очевиден. В финансовом секторе высказано мнение, что Россия относится к числу «стран-дауншифтеров» неспособных развиваться. Это - тревожный факт.

Это однозначно указывает, что инструменты и методы управления регионами требуют новых (лучше - инновационных) решений, см. также п. 10.2. Такими решениями в программе «Регион-Россия» являются «Дополнительный ресурс» и «Ассамблея МСП» вместе с рядом новшеств, которые коренным образом меняют ситуацию по условию: «Ни в коем случае мы не можем действовать и работать как обычно, мы должны осознать, где мы находимся и перед решением каких задач мы стоим» (п. 1. В.В. Путин).

Необходимо отметить, что ситуацию в субъектах РФ можно буквально преобразить за счет системных подходов. Сегодня имеет место острый дефицит системных алгоритмов в понятийном аппарате практиков. Данная задача также решается в программе «Регион-Россия» на базе научно-аналитического журнала «Личность

и Культура» (образован для таких целей после дефолта в августе 1998 г.), системы вебинаров, программ «Президентское сопровождение», «Президент. Государство. Граждане» и другие ресурсы.

Путь к Программе пролег через ряд локальных разработок, где использовались исключительно системные подходы. Вот этот путь: «Невский Меморандум» (2002 г.), «Малый бизнес РФ» (2005 г.), «Наука - стране» (2006 г.), «Народная экономика» (2010 г.), «Российская культурная навигация» (2011 г.), «Поиск» (2011 г.), «Российский Ренессанс» (2013 г.), «Сельская Россия» (2015 г.), «Интеллектуальный ресурс» (2015 г.), «Проект 808» (2016 г.), «Новый курс» (2016 г.), «Успешная Россия» (2017 г.), «Торжок-проект» (2018 г.), «Глобальная культура» (2018 г.), «Адаптивный налоговый курс» (2018 г.), «Культурный проект 2020» (2020 г.), проект инновационного развития субъектов РФ «Импульс» (2020 г. с рядом новых разработок на первом этапе реализации проекта в 2021 г.).

Оценки Экспертного Управления Президента РФ на этом пути: «Разделяем Ваше стремление к поиску и внедрению новых инструментов планирования и осуществления основных направлений государственной политики, особенно, через содержательное взаимопроникновение экономики, образования, социальной практики и культуры. Роль таких институтов гражданского общества, как журнала «Личность и Культура», ЗАО «Гуманитарный фонд» и других Ваших творческих партнеров трудно переоценить в деле укрепления российской государственности и общественного сознания».



Литература

1. Послание Президента РФ Совету Федерации РФ 2020.
2. Покровский Н.Б. Ценный опыт Китая // Личность и Культура. – 2021. – № 3. – с. 11 - 12.
3. Стенографический отчет о заседании Совета при Президенте по стратегическому развитию и национальным проектам 24.10.2018 г.
4. Не только новая экономика // Личность и Культура. – 2020. – № 2. – с. 38- 47.
5. Сивкова Т.Л. Социальные предприятия - стране // Личность и Культура. – 2020. – № 3. – с. 15- 20.
6. Левин В.И. Серьезный эксперимент: массовое ретрагирование научных статей в России // Личность и Культура. – 2020. – № 5. – с. 24-26.
7. Покровский Н.Б. «Импульс» для России // «Личность и Культура». 2021. № 4)
8. Чуркина Т.В. Греф полагает // Личность и Культура. – 2016. – № 3. – с.18-19.

9. Данилов А.И., Тютюкина Е.Б. Кооперация вузовской науки и промышленных организаций: оценка и направления развития // Известия ДВФУ. Экономика и управление. 2. - 2019. - С. 47–57.
10. П. 33. «Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», утвержденной Президентом РФ в 2016 г.
11. Хагур Ф.Р. Труд и его социальные аспекты в контексте научного знания // Вестник пермского государственного университета. Серия Философия. Психология. Социология. – 2013. Выпуск 4.
12. Стародумова Е.В. Фил Найт // Личность и Культура. – 2022. – № 2. – с.22-24.
13. Послание Президента РФ Совету Федерации РФ 2012.
14. Послание Президента РФ Совету Федерации РФ 2009.
15. Этика, Эстетика, Экономика. Под ред. д.э.н. профессора А.В. Чистосердова. СПб ТПП. 2002 г. 420 с.
16. Покровский Н.Б., Сивкова Т.Л. Продолжение следует // Личность и Культура. – 2021. – № 6. – с. 11 - 15.
17. Покровский Н.Б., Сивкова Т.Л., Жаринова Е.В. МСП России // Личность и Культура. – 2022. – № 2. – с. 11-15.
18. Покровский Н.Б. Основные положения и принципы профессиональной политики в малом бизнесе Невский Меморандум // Личность и Культура. – 2002. – № 1/2. – с. 19-22.
19. Послание Президента РФ Совету Федерации РФ 2003.
20. Покровский Н.Б. Малый бизнес – стране // Личность и Культура. – 2002. – №1-2. – с. 5-8.
21. Покровский, Н.Б., Иванов Н.В. Методические рекомендации «Научно-практические основания развития малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге» // Личность и Культура. – 2021. – № 1., 2.
22. Покровский Н.Б. Наука для России // Личность и Культура. – 2022. – № 2. – с.82-85.
23. Покровский Н.Б. «Президентское сопровождение» // Личность и Культура. – 2021. – №5. – с.24-25.
24. Послание Президента РФ Совету Федерации РФ 2018.
25. Богданов А.Н., Сивкова Т.Л. Главное – вовремя // Личность и Культура. – 2022. – № 1. – с. 8- 10.
26. Покровская Н.Н., Покровский Б.Н., Сивкова Т.Л., Жаринова Е.В., Стародумова Е.В. Мир культуры // Личность и Культура. – 2021. – № 3. – с. 94 - 97.
26. Стародумова Е.В. «Эффект Рокфеллера» // Личность и Культура. - 2015. – № 5. – с. 95.
27. Покровский Н.Б., Сивкова Т.Л., Жаринова Е.В., Богданов А.Н. Програма «Подъем» // Личность и Культура. – 2021. – № 3. – с. 13 - 17.
28. Покровский Н.Б. Без малого бизнеса мы потеряем страну // Личность и Культура. – 2008. – № 5. – с. 4-6.
29. Покровский Н.Б. Россияне – самые успешные и благополучные в мире // Личность и Культура. – 2012. – № 4. – с. 9-12.
30. Трансформация власти в России // Личность и Культура. – 1999. – №2. – с. 5-7.
31. Покровский Н.Б., Иванов Н.В. Культура жизни // Личность и Культура. – 2022. – № 1. – с. 18- 19.
32. Покровский Н.Б. Атланты // Личность и Культура. – 2002. – №1-2.- с. 14-16.