

Т.Л. СИВКОВА, ЗАО «Гуманитарный фонд»,  
Н.В. ИВАНОВ, ООО «Софтпрезидент»

## НАЛОГИ СТРОЯТ СТРАНУ

### АНК на федеральном уровне.

**П**ервый в России проект стимулирующей налоговой системы «Адаптивный налоговый курс», далее «АНК», перешел с регионального на федеральный уровень. В конце января 2018 г. началась апробация АНК среди ряда промышленных предприятий Санкт-Петербурга. В декабре 2018 г. АНК был поддержан ТПП РФ в числе 100 проектов под патронатом Президента ТПП РФ<sup>1</sup>. На федеральном уровне АНК - первый системный проект по данной тематике. Новый статус АНК требует уточнения его содержательной части.

Разработчик АНК - ЗАО «Гуманитарный фонд», образованное в 1993 г. по инициативе группы петербургских ученых и специалистов. Одно из направлений предприятия - создания и продвижения актуальных разработок социально-экономического характера. АНК стал совместным продуктом бизнеса, науки и власти для решения задач Послания Президента РФ Совету Федерации РФ 2016 в части:

*«... мы должны так ориентировать нашу налоговую систему, чтобы она работала на главную цель: на стимулирование деловой активности, на рост экономики и инвестиций, создавала конкурентные условия для развития наших предприятий».*

АНК готовился для промышленного сектора, в котором сосредоточены основные производственные ресурсы страны. При этом учтено значение малого бизнеса как агента модернизации.

Инновационное решение АНК - сочетание интересов частного капитала и национальной экономики с учетом совокупного социально-экономического эффекта бизнеса. Например, один из продуктов АНК - рост инвестиций в основной капитал, которого «...

<sup>1</sup>Материалы по АНК для ТПП РФ готовил и представил Н.В. Иванов, ООО «Софтпрезидент».

явно недостаточно для осуществления масштабной технологической модернизации производства, без чего в принципе невозможен выход на устойчивую экономическую динамику, обеспечивающую решение стратегических задач социально-экономического развития страны» [1].

Послание Президента РФ 2018 ставит эту же задачу:

*«Инвестиции должны пойти прежде всего на модернизацию и технологическое перевооружение производств, обновление промышленности. Нам нужно обеспечить здесь высочайшую динамику, выйти на уровень, когда в среднем каждое второе предприятие в течение года осуществляет технологические изменения. Вот тогда будет заметно обновление экономики и промышленности».*

Основной инструмент решения задач - минимизация налогового и неналогового обременения капитала, чтобы за счет роста прибыли придать импульс модернизации предприятий и росту их эффективности. При этом рост эффективности должен обеспечить общий рост налоговых поступлений в госбюджет при снижении ставок налога. Одним из важных следствий этого станет рост потребительского спроса в стране, который в целом стимулирует оборот капитала. Совокупный эффект АНК - максимальный уровень развития экономики за счет заинтересованности бизнеса в максимальной прибыли.

Основанием для АНК послужили более ранние разработки «Гуманитарного фонда. Первая попытка решения налоговой задачи была сделана для малого бизнеса в 1999 г. после дефолта в августе 1998 г. Основным инструментом был выбран вариативный формат налоговой системы, когда ставки налога могут меняться по определенному регламенту. Первые попытки оценить эффект этой налоговой системы дали весьма оптимистичные результаты [2]:

*«Главный вывод этой статьи заключается в том, что сегодня государство получает в 50 раз меньше, чем может дать бизнес, а может получить в 80 раз больше, чем получает сейчас», «В итоге на 12-й год мы получим увеличение суммы налогов в 32,23 раза. А объем оборота товарно-денежной массы составит 78,88 исходной ве-*

*личины «нулевого» года. Итак, увеличение объема производства товаров и услуг почти на два порядка!»*

Затем последовали другие попытки [3 - 11]. Результаты исследований вошли в состав Доклада Президенту РФ «Об основаниях модернизации экономической политики» [12]. По предложению Экспертного Управления Президента РФ Доклад прошел апробацию в сфере бизнеса и науки, а также в Администрациях ряда субъектов РФ, где получил весьма высокие оценки (были и сдержанные).

При поддержке Администрации Президента РФ совместно с «Центром развития и поддержки предпринимательства» при Правительстве Санкт-Петербурга в 2014 г. предприятием были проведены емкие исследования по ключевым вопросам бизнеса среди группы предприятий малого и среднего бизнеса, [13], [14].

Итогом этого направления и стал АНК. Представленные задачи планируется решать путем взаимодействия бизнеса, науки и власти. Высокая оперативность и доступность взаимодействия обеспечивается современными электронными средствами коммуникации.

Опыт более ранних работ позволил вести апробацию первой редакции АНК только в промышленном секторе.

В сфере малого бизнеса предварительная апробация не велась в связи с имеющимся опытом. Кроме того, разработчик АНК сам принадлежит научно-производственному сектору этой сферы и за четверть века детально познакомился с ее проблематикой.

В сфере науки предварительная апробация АНК также не требуется, т.к. с 1999 г. редакция научно-аналитического журнала «Личность и Культура» (учредитель - ЗАО «Гуманитарный фонд») ведет обзор сферы Минобрнауки и РАН от Калининграда до Владивостока в своих рубриках: общество, власть, бизнес, труд, наука, экономика, образование, история, философия, психология, искусство.

В связи с тем, что ранее имели место целевые контакты с Администрациями ряда субъектов РФ, апробация на данном этапе здесь также не велась. Вместе с тем имело место обращение в Администрацию Президента РФ, в ответ на которое Рабочая группа получила четкие указания по реализации АНК. На основании этих

рекомендация в настоящее время определен порядок взаимодействия с Минфином РФ.

Майский Указ Президента в 2018 г. внес важное дополнение в область задач АНК - обеспечить прорывной характер АНК, что требует специальных условий [15].

На Заседании Совета при Президенте по стратегическому развитию и национальным проектам в октябре 2018 г. В.В. Путин отметил необходимость системного подхода «... к решению тех стратегических задач, которые поставлены в Послании к Федеральному Собранию, а затем и в майском указе». Концепция АНК выстроена именно на системных подходах, что является регулярной практикой разработчика. В стране в целом по ряду объективных причин системные подходы еще требуют практического освоения. И это - особая и весьма непростая задача. В этом отношении АНК является удобной технологической площадкой.

При апробации первой редакции АНК среди промышленных предприятий Санкт-Петербурга обратная связь существенно обогатила методическую часть АНК. Особую благодарность Рабочая группа АНК выражает руководству Завода имени Козицкого, специалисты которого своей заинтересованностью и компетенциями уже на старте апробации помогли сформировать целостный образ проблемы. По завершению апробации стало понятно, что АНК достигает свои цели только как инструмент системной промышленной политики. При этом участие науки обеспечивает стратегические планы страны конкретными сценарными проектами, недостаток которых сегодня единодушно отмечается экспертным сообществом.

Важнейшим вкладом обратной связи стал учет человеческого фактора, роли понятийного аппарата специалистов предприятия, их культуры в целом. Роль культуры поясняет ее фундаментальное определение - система знаний, ценностей и регулятивов. Понятно, что одни и те же знания в различных системах ценностей служат по-разному. В то же время различные ценности могут обращать сознание человека к различным знаниям.

Заслуживает внимание фрагмент работы [16]:

*«По словам отца «сингапурского чуда» Ли Куан Ю: «Западные журналисты считают, что мы должны быть совершенно та-*

*кими же, как они. Я пытаюсь объяснить, что у нас другое историческое прошлое и другие социальные ценности. Эти другие ценности и способствовали быстрому росту экономики». В этой связи Сингапур как никто остается верен своей национальной идентичности, и, пожалуй, наиболее близок по сравнению с другими странами к созданию ПСГ».*

Автор [16] также замечает: «Учитывая стратегическую значимость научно-технологической политики в современных условиях, изучение зарубежного опыта ведущих стран представляется чрезвычайно актуальным, однако необходимо умелое сочетание инновационности и национальной идентичности».

В России данная позиция выражена словами:

*«В мире XXI века на фоне новой расстановки экономических, цивилизационных, военных сил Россия должна быть суверенной и влиятельной страной. Мы должны не просто уверенно развиваться, но и сохранить свою национальную и духовную идентичность, не растерять себя как нация. Быть и оставаться Россией», (Послание Президента РФ Совету Федерации РФ 2012).*

А затем усилена Указом Президента РФ от 24.12.2014 г. № 808 об «Основах государственной культурной политики», где вопросам культуры придается стратегическое значение.

Эти аспекты составили значительную часть обратной связи. Все сказанное отражено на сайте Методического сопровождения проекта: <http://ank-2025.ru>

По итогам 2018 г. можно констатировать, что инструментарий АНК создает продукт, который можно определить, как «Условия устойчивого развития промышленного предприятия путем оптимизации налоговой системы с учетом внутренних и внешних ресурсов предприятия и экономики страны в целом».

Далее приводится более детальная информация по реализации АНК, которую подготовил руководитель проекта Н.Б. Покровский в п.п. 1-7.

1. Предварительный комментарий - методологический аспект.

Основная цель АНК - интенсивное и устойчивое развитие экономики в гармоничном сочетании интересов бизнеса и госбюджета. Минимизация налогового и неналогового обременения капитала создает возможности для модернизации, роста и повышения эффективности бизнеса. При этом снижение налоговых ставок и другие меры поддержки предприятий должны вести к росту налогооблагаемой базы и дополнительным налоговым поступлениям в госбюджет.

Повышение эффективности бизнеса (продуктивности капитала) может создавать широкий спектр социально-экономических эффектов, которые способствуют развитию страны, улучшению жизни ее населения. Одной из задач АНК является разработка методов учета совокупного социально-экономического эффекта предприятий. Это позволит снижать налоговую нагрузку в связи с вопросами себестоимости продукции и ее коммерческого оборота, других факторов присутствия предприятия на рынке, в т.ч. в системах кооперации.

В данном подходе учтен опыт советской экономики. Не имея такого ресурса, как предпринимательская заинтересованность и инициатива, СССР не смог достичь позитивных результатов. В АНК эти компоненты рыночной экономики служат основным инструментом достижения цели.

Налоговая система является одним из центральных узлов экономической системы. В связи с этим проблема должна иметь системное решение.

1.1. Несистемные решения локальных задач, могут достигать результата только на некий период времени. Они воспринимаются системой в целом как чуждые или агрессивные. Реакция системы будет направлена на их устранение. Успех несистемных решений только кажущийся. АНК построен исключительно на системных основаниях.

2. Условие системного подхода. Используются законы самоорганизации систем. При этом формируются компоненты новой системы и органично включаются в существующую систему. В ходе процесса непрерывно происходит частичное замещение негативных факторов на позитивные. Успех гарантирован самой системой, которая осуществляет естественный

для себя процесс развития. Процесс протекает естественно, не требует затрат и гарантирует результат. Это - ПРОРЫВНОЙ фактор.

2.1. Процесс самоорганизации системы включает три обязательные фазы - фазу бифуркации (хаос, случайные формы, максимальный уровень Энтропии), фазу аттракторов (формирования «зародышей», прообразов новой системы), фазу структурирования новой системы (на основе аттракторов и их производных). Важно не обмануться бесперспективными явлениями бифуркации и не разрушать аттракторы, которые формируют наше будущее. Способствуя развитию аттракторов, мы наращиваем успех наших усилий.

2.2. Согласно п. 2.1. АНК и журнал «Личность и Культура» по своей концепции (природе) и периоду формирования относятся к числу аттракторов новой системы. Их присутствие в жизненном пространстве страны способствует системному развитию России.

3. Условие процессного пути. Из п.1. следует безальтернативный вывод о необходимости процессного пути. Процесс непрерывно идет от простого к сложному, от «зародыше» ситуации к их воплощению.

3.1. Для системных процессов характерны эффекты синергетики, нелинейной среды (слабые импульсы создают мощные эффекты), квантовых переходов, а также широкий спектр явлений в открытых системах. Это существенно повышает результативность процесса и наращивают его ПРОРЫВНОЙ потенциал.

Процессный путь позволяет максимально полно реализовать интеллектуальный потенциал профессионального сообщества. Показательно сообщение представителя общественной организации бизнеса на одном из форумов. По его словам, только 3 из 8 предложений бизнеса принимались государственными органами. Это указывает на то, что другие 5 предложений надо дорабатывать под требования власти или более полно раскрывать их смысл. Таким образом, процессный путь может в три раза (!) повысить эффективность бизнеса в этой части. Т.е. здесь можно ожидать ПРОРЫВНОЙ эффект.

4. Условие максимального знания. Необходимо создать научно-практическую базу, которая полностью обеспечивает актуальным

знаниями все направления деятельности. А. Эйнштейн: «Вы никогда не сумеете решить возникшую проблему, если сохраните то же мышление и тот же подход, который привел вас к этой проблеме». Следует руководствоваться нормами Рене Декарта - выдающегося деятеля эпохи Классицизма [17]:

I. Никогда не принимать за истину ничего, что не представляется уму ясно и отчетливо.

II. Делить исследуемое на части, что позволит лучше его понять.

III. Придерживаться порядка мышления от простого к сложному (от частного к общему - авт.).

IV. Составлять всегда полные перечни, с целью уверенности в отсутствии упущений.

Целесообразность этих норм убедительно демонстрирует пример малого бизнеса. Его медленное развитие в стране в основном объясняют административными барьерами. Однако, наука дает иное объяснение - особенности менталитета, связанные с историческими условиями. Для решения этой задачи требуются совершенно иные, гораздо более простые и доступные средства. Их применение 25 лет назад могло бы существенно изменить ситуацию к лучшему сегодня. АНК предполагает такие меры.

4.1. В рамках АНК актуально знанию служат программы «Наука - стране» (научные диссертации по тематике АНК) и «Наследие» (переводы зарубежных авторов разных эпох и тематики).

4.2. Исключительная важность придана вопросам культуры. Успешное пользование знанием обеспечивает культура как система знаний ценностей и регулятивов. Культура служит повышению продуктивности интеллекта и взаимодействию людей. Различные области культуры активизируют правополушарную область мозга (образное мышление) и экстравертные свойства сознания. Эмоциональный аппарат (ценности) задействован только на правое полушарие. Он повышает тонус мышления его диапазон. В целом возрастает емкость мыслительного процесса и его обращенность во внешнюю среду, лояльность и гармоничность с ней. Совокупность всех эффектов способствует созданию ПРОРЫВНЫХ решений. Пример - яблоко И. Ньютона.

5. Условие системных инноваций. Данные инновации обеспечат более высокий уровень

экономической деятельности. АНК включает первоочередные инновации, которые должны быть дополнены другими, см. следующие пункты.

5.1. В настоящее время для прогнозирования экономики используется метод экстраполяции. Его необходимо дополнить методом ресурсного баланса, который реализует системные представления об объекте. (п. IV.).

5.2. Необходимо рассмотреть вопрос о единицах измерения в экономике. Подобное измерение в валюте. Получается, что «километры» и «килограммы» - разные в разных странах. В 2003 г. мы предложили «приведенные величины» - безразмерные, когда величина в денежном выражении делится на величины прожиточного минимума. Это многое ставит на свои места.

6. Главные условия реализации АНК. В соответствии с п. 1-5 реализация АНК осуществляется путем сотрудничества бизнеса, науки и власти. Основные блоки взаимодействия: Бизнес-Наука, Наука-Власть. Состав блоков хорошо поясняют слова Президента В.В. Путина на Форуме РСПП 9 февраля 2018 г. о том, что встречи с бизнесом у него проходят часто, но результативность их невысока. «Это надо исправить» - оценка Президента. Продуктивность блока Наука-Власть по сравнению с Бизнес-Власть выше для обеих сторон за счет агрегированной тематики общения. В то же время продуктивность блока Бизнес-Наука более высока, чем Бизнес-Власть и для конкретных предприятий, и для экономики страны в целом. В сумме такую организацию деятельности можно отнести к числу ПРОРЫВНЫХ факторов.

6.1. Координацию всей деятельности осуществляет Рабочая группа АНК. посредством интегральной коммуникационной сети по современным технологиям.

На первом этапе готовятся «Методические предложения» целевого формата.

Далее в п.п. 6.2. - 6.5. конкретизируются направления АНК.

6.2. Предприятие. «Методические предложения» направляются руководству базовых предприятий. На основании управленческого решения Рабочая группа АНК совместно с профильными специалистами предприятия актуа-

лизируют проблематику и задачи развития бизнеса. По п. 4. принимаются во внимание все аспекты от производительности труда до присутствия на рынке продукции и сырья. По результатам этой работы формируются контакты с научными учреждениями. Это устраняет один из сложнейших барьеров развития российской экономики - управление бизнесом «по вертикали». Эксперты единодушны в этой оценке - западная модель управления «по горизонтали» значительно более эффективна [18]. Конкретной демонстрацией этого служит сообщение В. С. Лисина о попытке конкуренции с РЖД в перевозке грузов речным путем. Построенные суда остались на берегу из-за маневра РЖД, который не был преодолен менеджментом «речного проекта» [19].

Принципиально переход на «горизонтальную» модель в России является ПРОРЫВНЫМ фактором ее развития.

6.2.1. Актуальным предложением АНК является механизм модернизации понятийного аппарата сотрудников предприятий. Этой цели служит специальный блок естественнонаучного и гуманитарного знания. Их содержание позволяет повысить созидательный тонус специалистов и рождать ПРОРЫВНЫЕ решения.

6.2.2. Следует отметить, что методики АНК в части самоорганизации систем позволяют предприятиям действовать самостоятельно. Это увеличивает масштабы и темпы модернизации экономики, служа ПРОРЫВНОМУ эффекту АНК.

6.3. Наука. Администрацией Президента РФ признано необходимым широкое участие научного сообщества в реализации АНК. Наука участвует в следующих направлениях АНК.

6.3.1. Сотрудничество с предприятиями по п. 6.1. В т.ч. для решения задачи:

*«Инвестиции должны пойти прежде всего на модернизацию и технологическое перевооружение производств, обновление промышленности. Нам нужно обеспечить здесь высочайшую динамику, выйти на уровень, когда в среднем каждое второе предприятие в течение года осуществляет технологические изменения. Вот тогда будет заметно обновление экономики и промышленности» (Послание Президента РФ 2018).*

6.3.2. Изучение отечественного и зарубежного опыта в области науки и практики.

6.3.3. Объективная, научная оценка состояния предприятий и промышленности в целом. Обязательным условием научного подхода является измерение. Данный раздел отвечает установке Президента: «Кроме того, предлагаю создать систему статистической оценки уровня технологического состояния отраслей экономики, чтобы иметь объективную картину нашей конкурентоспособности. В советский период такая система работала. Ликвидирована, ничего на этой базе не создано. Нужно её воссоздать» (Послание Президента РФ 2013). Данное направление принципиальной является ПРОРЫВНЫМ

6.3.4. Создание нормативной и критериальной базы производственной и научной направленности. В частности, необходима разработка нормативов и критериев продуктивности капитала для решения практических задач.

6.3.5. В соответствии с п. 4.1. создание вариативных проектов Национального и Региональных Хозяйственных Комплексов. Это станет своего рода инвентаризацией национального хозяйства. Данное положение было сформулировано в Докладе Президенту РФ в 2008 г. [12]. Сегодня оно поддержано Президентом РФ:

*«Предлагаю развернуть масштабную программу пространственного развития России, включая развитие городов и других населённых пунктов, и как минимум удвоить расходы на эти цели в предстоящие шесть лет» (Послание Президента РФ 2018).*

Широкая коммуникационная сеть АНК и контакты Науки с Бизнесом существенно облегчат и ускорят решение этой задачи. Сделают это возможным в ближайшее время.

6.3.6. Создание цикла фундаментальной экономики. Впервые разработчик АНК увидел необходимость этого в 2003 г. при анализе экономических процессов [20]. Данный аспект был отмечен в Докладе Президенту РФ при формальном анализе определения: «Этимологически понятие «экономика» состоит из понятий «эко» - материальная среда обитания (целостная совокупность условий существования), и «номос» - закон». Можно также сослаться на работу ученого-физика [21] в 2010 г. Работы нобелевских лауреатов 2013 г. Роберта Шиллера,

Ларса Питера Хансена и Юджина Фама убедительно показали необходимость фундаментального знания в экономике [22]. Ранее такой подход был использован в 1993 г. разработчиком АНК при создании Диаграммы развития России до 2015 г. (ДРР). АНК предоставляет исключительно благоприятные возможности для создания фундаментальной экономики в содержательной и организационной части. Даже первые шаги в этом направлении способны принести ПРОРЫВНЫЕ решения.

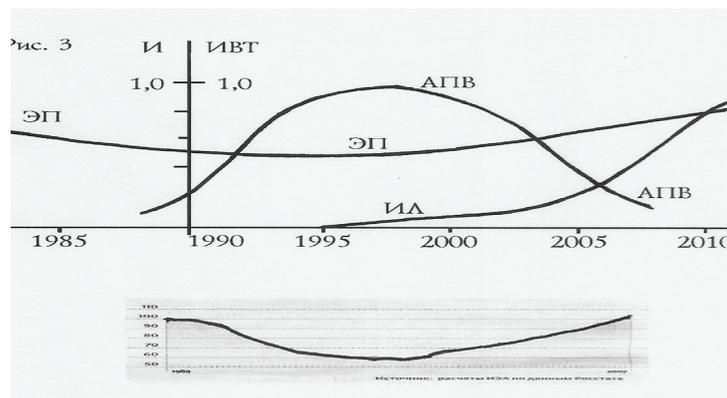
6.4. Власть. По этапным результатам реализации АНК государственные органы принимают управленческие решения в установленном порядке с учетом тактики и стратегии страны (региона).

6.5. Демократичность и прозрачность реализации АНК обеспечивают принятый механизм коммуникаций, а также информационные технологии сети Интернет. В частности, этому служат линейки Интернет - конференций на примере проекта «Поиск», см. сайт [www.roisk2020.ru](http://www.roisk2020.ru) Это позволяет принимать лучшие решения, которые служат ПРОРЫВНЫМ эффектам.

#### 7. Заключение.

Основными продуктами АНК являются:

7.1. Фундаментальным продуктом АНК является новый формат продуктивного взаимодействия основных институтов общества - бизнеса, науки и власти, который отвечает п. 5. «Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», утвержденной Президентом РФ в 2016 г.:



«Для реализации настоящей Стратегии необходима консолидация усилий федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, научно-образовательного и предпринимательского сообществ, институтов

гражданского общества по созданию благоприятных условий для применения достижений науки и технологий в интересах социально-экономического развития России».

7.2. В новом формате воссоздается советская отраслевая наука, которая обеспечивала ПРОРЫВНЫЕ решения советской промышленности, а сейчас - только эффективности ВПК. В этой ситуации советский период становится не паузой в развитии страны, а бесценным историческим опытом для мирового лидерства.

7.3. Создаются благоприятные условия для создания целостной фундаментальной экономики, которая обеспечит России переход на более высокий уровень практической экономики. Развитие России может повторить исторический опыт Великобритании и США, дав мировое лидерство в организации жизни общества.

7.4. АНК также решает задачу, которую ставит п. 39 б. Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: «На первом этапе реализации настоящей Стратегии (2017 - 2019 годы) осуществляется запуск научных проектов, которые направлены на получение новых фундаментальных знаний, необходимых для долгосрочного развития, и основаны в том числе на конвергенции различных направлений исследований, включая гуманитарные и социальные».

Как видно из представленного материала, по своим целям, методологии и методам АНК является механизмом прорывного развития экономики. Отличительной особенностью АНК можно назвать ее многоуровневый характер - от личности отдельного человека до масштабов страны в цивилизационном ракурсе.

Качество продуктов и направленность разработчика АНК могут пояснить три фактора. Один из них - высокая точность аналитических методов. В работе [12] приведен фрагмент упомянутой Диаграммы развития России до 2015 г. - Рис. 3. Вместе с другими графиками

Рис. 3. содержит расчетный (в 1995 г.) график изменения экономического потенциала страны «ЭП». В нижней части изображения приведен график практического изменения ВВП за аналогичный период, выполненный А.Н. Илларионовым. Хорошо видно, что расчетный и практический графики точно совпадают. Это можно отнести к уникальным явлениям мировой науки.

Другим фактором является оценка Экспертного Управления Президента РФ:

*«Разделяем Ваше стремление к поиску и внедрению новых инструментов планирования и осуществлению основных направлений государственной политики, особенно, через содержательное взаимопроникновение экономики, образования, социальной практики и культуры.»*

*Роль таких институтов гражданского общества, как журнала «Личность и культура», ЗАО «Гуманитарный фонд» и других Ваших творческих партнеров трудно переоценить в деле укрепления российской государственности и общественного сознания.»*

Третьим немаловажным фактором являются результаты исследований разработчика, которые показали возможность того, что уже в конце текущего столетия Россия может стать локомотивом мировой цивилизации [23]. Для разработчика АНК это служит системным ориентиром, мобилизующим его аналитические поиски.

Двадцатипятилетний опыт разработчика дает основания считать, что реализация АНК открывает новую страницу в истории России, меняет ее облик, придавая ему величественные черты. На основании п. 7. АНК может стать рабочей площадкой великого государства, фундамент которого - беспрецедентно эффективная налоговая система.

#### Литература

1. Оценка проекта Прогноза социально-экономического развития РФ до 2017 г. (вариант мая 2014 г.). Аналитический материал, подготовленный специалистами Института экономики РАН // Личность и Культура. – 2018. – № 2. – с. 46 - 52.
2. Покровский Н.Б., Покровская Н.Н. Деньги для России // Личность и Культура. – 2000. – № 3. – с. 5-7.
3. Покровский Н.Б., Покровская Н.Н. Сколько стоит бизнес // Личность и Культура. – 2000. – №5/6. – с. 29-32.
4. От малого бизнеса к большим переменам // Личность и Культура. – 2002. – № 2. – с. 5-6.
5. Покровский Н.Б., Сивкова Т.Л. «Мироздание и .....налоги». Лик, № 1/2, 2001г. с. 20-22.
6. Покровский Н.Б. Малый бизнес – стране // Личность и Культура. – 2002. – №1-2. – с. 5-8.
7. Покровский Н.Б. Наша бедность – национальный продукт // Личность и Культура. – 2004. – № 1. – с. 4-5.
8. Покровский Н.Б. Нужна экономическая доктрина // Личность и Культура. – 2004. – №4. – с. 4-8.
9. Покровский Н.Б., Линц Г.В. Бизнес в депрессивных регионах // Личность и Культура. – 2004. – №3. – с. 16-17.
10. Покровский Н.Б. О модернизации экономики // Личность и Культура. – 2007. – №3, – с. 4-6.
11. Богданов А.Н., Линц Г.В. Базовые факторы развития малого бизнеса в России // Личность и Культура. – 2007. – № 6. – с. 15-17.
12. Покровский Н.Б. Об основаниях модернизации экономической политики (Доклад Президенту РФ) // Личность и Культура. – 2008. – № 5. – с. 7-15.
13. Покровский Н.Б., Рожкова Т.И. Уникальный опыт Санкт-Петербурга // Личность и Культура. – 2014. – № 6. – с. 18-23.
14. Покровский Н.Б., Рожкова Т.И. Уникальный опыт Санкт-Петербурга (продолжение) // Личность и Культура. – 2015. – № 1. – с. 15-20.
15. Условия определяют результат // Личность и Культура. – 2015. – № 1. – с. 15-20.
16. Андреева Е.Л. Связь науки и промышленного производства как фактор развития неиндустриализации. Пермский государственный национальный исследовательский университет. Материалы Пермского конгресса ученых-экономистов (г. Пермь, ПГНИУ, 12 февраля 2015 г.) «Новая индустриализация и умная экономка: вызовы и возможности»
17. Кондрашов В.А., Чичина Е.А. Этика. Эстетика. – Ростов-на-Дону: Феникс, 1998. – с.440 с.
18. Сивкова Т.Л. О некоторых особенностях бизнеса у «нас» и у «них» // Личность и Культура. – 2007. – № 5. – с. 113.
19. Лисин по Сократу // Личность и Культура. – 2018. – № 2. – с. 25-26.
20. Покровский Н.Б., Покровская Н.Н., Ясинский С.А. Метаструктурный анализ – статистика, управление экономкой // Личность и Культура. – 2003. – № 3/4. – с. 22-29.
21. Чабанов В.Е. Введение в фундаментальную экономику // СПб - Изд. Политехнического университета. – 2010 л. – 298 с.
22. ДРР – на Нобелевскую премию? // Личность и Культура. – 2013. – № 6. – с. 7.
23. Покровский Н.Б. К теории общественных структур (Россия) // Личность и Культура. – 2001. – № 3/4. – с. 14-19.